



Università
degli Studi di
Messina

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
"SALVATORE PUGLIATTI"



COMITATO PERMANENTE DI INDIRIZZO

DEL CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN CONSULENTE DEL LAVORO E SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI (L 14)

Verbale n° 1

Seduta del 16 settembre 2025

L'anno 2025, il giorno 16 del mese di settembre, alle ore 15,30, si è riunito in modalità mista (in presenza, nei locali del Dipartimento di Giurisprudenza, e, da remoto, su piattaforma Team) il Comitato di indirizzo del Corso di Laurea triennale in Consulente del lavoro e Scienza dei servizi giuridici (L14), convocato con nota prot. n. 120793 del 10.09.2025.

Sono presenti:

- il Prof. Alessio Lo Giudice, Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza;
- la Prof.ssa Cinzia Ingratoci, Vicedirettrice del Dipartimento di Giurisprudenza;
- il Prof. Giacomo D'Amico, Coordinatore del Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza;
- la Prof.ssa Marta Tigano, Coordinatrice del Corso di Laurea triennale in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici;
- la Prof.ssa Alessandra Tommasini, Coordinatrice del Corso di Laurea magistrale in Diritto dell'Innovazione e della Sostenibilità;
- la Prof.ssa Giuseppina Panebianco, delegata dalla Coordinatrice del Dottorato di ricerca in scienze giuridiche;
- la Prof.ssa Vittoria Berlingò, Presidente della Commissione Erasmus;
- il Prof. Marco Gradi, Delegato alla didattica del Dipartimento di Giurisprudenza;
- il Dott. Maurizio Pinizzotto, Segretario Amministrativo del Dipartimento di Giurisprudenza;
- la Dott.ssa Maria Scalia, Funzionario amministrativo del Dipartimento di Giurisprudenza;
- il Capitano di vascello Luciano Pischedda, Comandante della Capitaneria di porto di Messina;
- la Dott.ssa Maria Crisafulli, Funzionario amministrativo dell'Agenzia delle Dogane;
- la Dott.ssa Tiziana Pisano, Funzionario amministrativo di Sicindustria;
- la Dott.ssa Annalisa Moschella, Funzionario amministrativo di Sicindustria;
- l'Avv. Giuseppe Antillo, Avvocato distrettuale dello Stato;

- il Dott. Lino Morgante, Presidente e Direttore editoriale di Società Editrice Sud Gazzetta del Sud Giornale di Sicilia;
- il Notaio Silverio Magno, Presidente del Consiglio notarile dei distretti riuniti di Messina, Barcellona P.G., Patti e Mistretta;
- il Dott. Francesco Vito, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Messina;
- il Dott. Salvatore Stifanelli, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Barcellona P.G.;
- il Dott. Dante Cutugno- Componente del Consiglio provinciale dell'Ordine dei Consulenti del lavoro di Messina;
- il Dott. Pasquale Staropoli, in rappresentanza del Consiglio provinciale dell'Ordine dei Consulenti del lavoro di Reggio Calabria;
- il Dott. Orazio Cerruto e il Dott. Massimo Biazzo in rappresentanza del Consiglio provinciale dell'Ordine dei Consulenti del lavoro di Ragusa;
- l'Avv. Giuseppe Piccolo - Presidente del Consiglio di Amministrazione e Legale Rappresentante del Consorzio di Cooperative Sociali Sisifo;
- il Dott. Rosario Alescio – Presidente di Logos;

per discutere e deliberare dei seguenti punti all'o.d.g.:

- 1) **COMUNICAZIONI DEL COORDINATORE;**
- 2) **VALUTAZIONE E MONITORAGGIO DEL PERCORSO FORMATIVO DEL CORSO DI STUDI.**
- 3) **VARIE ED EVENTUALI.**

Assumono le funzioni di Presidente, il Prof. Alessio Lo Giudice, Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza, e di Segretario verbalizzante, la Prof.ssa Marta Tigano, Coordinatrice del Corso di Laurea triennale in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici.

Prende la parola il prof. Lo Giudice che, dopo aver effettuato i saluti di rito e ringraziato tutte le Parti sociali intervenute, precisa che la convocazione della riunione odierna è stata concertata d'intesa con i Coordinatori di tutti i Corsi di Studio del Dipartimento con l'obiettivo di stimolare un proficuo incontro in merito all'offerta formativa del Corso di laurea triennale in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici.

A questo punto, si passa all'esame dell'o.d.g.

1) COMUNICAZIONI DEL COORDINATORE

Per quanto riguarda il primo punto all'ordine del giorno, il Prof. Lo Giudice cede la parola alla Coordinatrice del CdL, Prof.ssa Marta Tigano, la quale saluta e ringrazia le Parti sociali che hanno risposto all'invito a partecipare alla riunione del Comitato di indirizzo, intervenendo in presenza o tramite collegamento da remoto. La Prof.ssa Tigano sottolinea, al riguardo, l'importanza delle riunioni del Comitato di indirizzo, in quanto funzionali ad adeguare l'offerta dei servizi universitari alla domanda del mercato del lavoro.

Non a caso, aggiunge la Coordinatrice, il Corso di laurea in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici è stato oggetto, negli ultimi anni, di importanti modifiche di RAD che si sono rese necessarie, tra l'altro, anche per adeguare il Corso alle esigenze del mercato evidenziate dalle Parti sociali in precedenti riunioni.

La Coordinatrice illustra la strategia adottata dalla *Governance* del Dipartimento finalizzata a coniugare una solida preparazione di base ad un taglio pratico-professionalizzante, e volta a rendere il Corso adeguato ai mutamenti dei tempi (es. abilità linguistiche e informatiche, attività laboratoriali, tirocini curriculari).

In particolare, la Coordinatrice individua le direttrici seguite dal Dipartimento nella revisione del Corso di laurea: a) rafforzamento dei collegamenti con il mondo del lavoro, mediante stages e tirocini presso enti e imprese nazionali internazionali, nonché mediante l'anticipazione del semestre di pratica professionale per i Consulenti del lavoro; 2) promozione e incentivazione delle esperienze all'estero; 3) potenziamento dei laboratori.

Il nuovo e moderno modello di piano didattico valorizza gli insegnamenti funzionalizzati ai più attuali sbocchi professionali e volti a fare acquisire le competenze specialistiche necessarie per un reale ed effettivo avvicinamento tra formazione universitaria e attività lavorativa

La Coordinatrice aggiunge che, alla riunione odierna, è presente anche la Prof.ssa Giuseppina Panebianco, delegata dalla Coordinatrice del Dottorato in scienze giuridiche, Prof.ssa Cetti Parrinello, poiché si ritiene utile che il confronto con le Parti sociali che operano sul territorio investa anche le prospettive dei neolaureati quanto all'avvio dell'attività di ricerca di tipo dottorale.

Si passa al secondo punto all'o.d.g.

2) VALUTAZIONE E MONITORAGGIO DEL PERCORSO FORMATIVO DEL CORSO DI STUDI

La Coordinatrice ricorda che il Corso è stato progettato anche sulla scorta dei bisogni formativi individuati di concerto con le Parti sociali nelle varie riunioni svolte nel 2018 e 2019 e sulla base degli studi di settore consultati. Gli incontri con le Parti sociali, avvenuti negli ultimi anni (spec. 2023 e 2024) hanno poi consentito di rivedere l'assetto del Corso, apportando una serie di modifiche.

Al fine di fornire agli intervenuti un quadro più preciso del CdL, la Prof.ssa Tìgano descrive, innanzitutto, il percorso e gli obiettivi formativi generali della Classe di Laurea L-14 - Scienze dei servizi giuridici, e, in seguito, quelli specifici che caratterizzano le figure professionali in uscita.

La Coordinatrice ricorda altresì che il Corso di laurea in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici si articola, al suo interno, in tre diversi *curricula*. Dopo un primo anno di percorso comune, infatti, lo studente può scegliere tra il *curriculum* in Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza; quello in Operatore giuridico delle amministrazioni pubbliche e d'impresa; oppure ancora in Criminologia e Scienze delle investigazioni private.

In particolare, il *curriculum* di Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza si propone di formare professionisti capaci di operare con competenza nel campo del diritto del lavoro e specificatamente nel settore della consulenza e nella gestione del personale per conto di piccole, medie e/o grandi imprese.

Il Consulente del lavoro ricopre funzioni di assistenza, rappresentanza e consulenza nonché attività gestionali per l'azienda. È in grado di intervenire sui diversi fronti strutturali dell'attività aziendale: dalla selezione e formazione del personale all'igiene e prevenzione negli ambienti di lavoro, dall'analisi dei costi ai piani produttivi, dall'assistenza fiscale e tributaria alla tenuta delle scritture contabili. Alla sua professionalità può essere affidato il controllo di gestione dell'intero ciclo di un rapporto di lavoro: non solo la sua definizione ed evoluzione, ma anche tutti gli aspetti contabili, economici, giuridici, assicurativi,

previdenziali e sociali che esso comporta. Ancora, il Consulente del lavoro assiste e rappresenta un'impresa in tutte le eventualità di contenzioso, per esempio di natura tributaria, oppure nelle vertenze extragiudiziali, avviando conciliazioni e arbitrati derivanti dai rapporti di lavoro, dipendente e autonomo; offre poi consulenza tecnica d'ufficio, di parte e nelle relazioni aziendali (contratti, convenzioni, etc.). L'offerta formativa ed i contenuti didattici sono programmati in stretta sinergia con gli Ordini professionali dei Consulenti del lavoro, con i quali sono state stipulate anche Convenzioni per l'anticipazione del semestre di pratica professionale già a partire dall'ultimo anno di Corso di studi.

Il *curriculum* di Operatore giuridico delle amministrazioni pubbliche e d'impresa offre agli studenti percorsi di approfondimento del diritto amministrativo, dei contratti pubblici, del diritto penale e processuale amministrativo, nel quadro di una solida formazione di base attenta anche all'uso delle nuove tecnologie e finalizzata a preparare giuriste e giuristi in grado di assolvere, con competenza e sicurezza, a fondamentali funzioni pubbliche e servizi di supporto alle attività della pubblica amministrazione.

Tale *curriculum* ha l'obiettivo di fornire agli studenti una solida preparazione giuridica e una conoscenza approfondita dei sistemi amministrativi pubblici e delle dinamiche aziendali, con particolare attenzione alle normative che regolano il funzionamento delle istituzioni pubbliche e private. Gli studenti acquisiscono competenze pratiche e teoriche per poter ricoprire ruoli di responsabilità in enti pubblici, aziende, studi legali, consulenze giuridiche e altre strutture che operano nel campo del diritto amministrativo e aziendale.

Infine, il *curriculum* in Criminologia e scienze delle investigazioni private, che sta riscuotendo grande successo, privilegia, a completamento di una solida formazione di base, un percorso che comprende le conoscenze civilistiche, penalistiche e processualistiche in tema di ricerca della prova e sua utilizzazione, con particolare attenzione all'uso delle nuove tecnologie, come pure ai più recenti indirizzi delle scienze criminologiche e della medicina legale. Gli studenti acquisiscono competenze legali specifiche, soprattutto in criminologia, diritto penale, psicologia forense, investigazioni, sicurezza e analisi dei crimini. La figura professionale formata è un Consulente che possiede conoscenze e competenze interdisciplinari, molto richieste nel settore delle investigazioni, nei corpi di polizia e militari dello Stato, ma anche per lo svolgimento di attività più strettamente commerciali, come l'informatore commerciale e il consulente tecnico. L'offerta formativa integra l'approfondimento delle tematiche giuridiche e criminologiche con attività pratiche e laboratori, dando agli studenti la possibilità di confrontarsi con la realtà del lavoro investigativo e della criminologia applicata. Inoltre, gli studenti avranno la possibilità di partecipare a stage e tirocini in collaborazione con enti pubblici, forze dell'ordine e agenzie private, per un'esperienza diretta sul campo.

La Coordinatrice ricorda, infine, che il *curriculum* in Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza è attivo pure nella sede di Siracusa, sia per rispondere alle esigenze di formazione specialistica nel settore laburistico, fortemente avvertite nel bacino della Sicilia sud-orientale; sia per accrescere l'attrattività, anche geografica, dei Corsi erogati dal Dipartimento di Giurisprudenza.

A questo punto, la Coordinatrice invita i presenti ad esporre le loro considerazioni in proposito e, soprattutto, ad indicare eventuali bisogni formativi e competenze che le figure professionali dovrebbero acquisire per meglio rispondere alle esigenze del mercato del lavoro, rappresentato dalle organizzazioni delle professioni, delle imprese e della pubblica amministrazione presenti.

Prende la parola il Capitano di vascello Luciano Pischetta, il quale sottolinea l'importanza di formare esperti di Diritto della navigazione e di Diritto marittimo – e del contenzioso collegato a tali materie –, precisando come si registri, a Messina, una carenza di queste professionalità, nonostante il fatto che la città, affacciandosi su cinquanta chilometri di costa, dovrebbe avere una naturale vocazione marittima.

La Prof.ssa Tigano specifica che detta esigenza è stata presa in considerazione nell'organizzazione dell'offerta formativa relativa al *curriculum* di Operatore giudico delle amministrazioni pubbliche e d'impresa, dove è presente il Diritto della navigazione, ma che, comunque sia, verrà valutata in futuro la possibilità di potenziare ulteriormente tale insegnamento.

Interviene la Dott.ssa Maria Crisafulli, la quale fa presente come l'Agenzia delle Dogane richieda figure professionali specializzate in ambito giuridico, con particolari competenze in diritto tributario, doganale, penale e fiscale, al fine di affrontare in maniera strutturata e conforme all'ordinamento i fenomeni illeciti connessi al contrabbando, alla frode doganale e alla contraffazione di merci. Specifica che -tra le altre figure professionali richieste- vi è quella dello spedizioniere doganale, il quale, agendo in qualità di intermediario autorizzato tra gli operatori economici e l'amministrazione doganale, deve assicurare la corretta applicazione della normativa unionale e nazionale in materia di importazione, esportazione e transito delle merci.

Prendono poi la parola le Dott.sse Pisano e Moschella di Sicindustria, ponendo l'accento sulla necessità di formare figure professionali che abbiano una formazione al passo con l'evoluzione della normativa giuslavoristica, specie in tema di contrattazione di II livello, di contratti di prossimità, di ammortizzatori sociali, di relazioni sindacali e datoriali e, più in generale, di politiche attive del lavoro.

Anche l'Avv. Giuseppe Piccolo, Presidente del Consiglio di Amministrazione e Legale Rappresentante del Consorzio di Cooperative Sociali Sisifo, conferma la necessità di sviluppare gli aspetti della contrattazione di II livello, nonché i profili di gestione e organizzazione delle aziende, anche operanti nel settore sanitario. Una solida preparazione nella gestione delle risorse umane e l'acquisizione di nuove competenze legate all'impresa eliminerebbe, tra l'altro, il contenzioso.

La prof.ssa Tigano recepisce le indicazioni ricevute, facendo presente che, nell'offerta formativa relativa al curriculum in Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza, sono presenti numerosi insegnamenti relativi al settore giuslavoristico, ed è stata recentemente introdotta la "Medicina del lavoro" sul presupposto dell'utilità di una preparazione interdisciplinare.

Interviene il Dott. Staropoli, in rappresentanza del Consiglio provinciale dell'Ordine dei Consulenti del lavoro di Reggio Calabria, che sottolinea come la normativa giuslavoristica debba necessariamente adeguarsi ai profili di innovazione tecnologica per rimanere coerente con l'evoluzione del contesto economico, produttivo e sociale. Concorde con le osservazioni formulate anche in considerazione del fatto che la contrattazione decentrata può diventare uno strumento flessibile per accompagnare le imprese nei processi di digitalizzazione e automazione, nonché di transizione ecologica (riduzione dell'impatto ambientale, economia circolare, mobilità sostenibile). Anche i contratti aziendali territoriali possono prevedere misure concrete per la riqualificazione delle competenze dei lavoratori coinvolti nei processi di innovazione; individuare premialità legate a obiettivi ambientali, oltre che favorire forme di organizzazione del lavoro sostenibili (smart working, mobilità green, orari flessibili). Parimenti, l'approfondimento dei contratti di prossimità costituisce, senz'altro, un importante strumento per accompagnare processi di innovazione e transizione sostenibile, consentendo soluzioni innovative nei modelli organizzativi.

Intervengono anche il Dott. Cerruto e il Dott. Biazzo, del Consiglio provinciale dell'Ordine dei Consulenti del lavoro di Ragusa, per sottolineare come, oramai, la figura professionale del Consulente del lavoro abbia ampliato le proprie attività e le proprie competenze che richiedono anche doti manageriali.

A questo proposito, prende la parola la Prof.ssa Tigano per precisare che, tra le proposte alle quali il Gruppo Assicurazione della Qualità del CdL sta lavorando, vi è quella di spostare l'accento e, conseguentemente, modificare anche il nome del *curriculum*, da Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza a Consulente del lavoro e management delle risorse umane, e sottolinea come, in realtà,

l'insegnamento Principi di economia aziendale e management delle risorse umane sia già stato inserito nell'offerta formativa. I Dott.ri Cerruto e Biazio plaudono all'iniziativa.

Interviene successivamente il Dott. Morgante che, dopo aver ricordato i proficui rapporti che intercorrono tra la società da lui presieduta e il Dipartimento di Giurisprudenza, evidenzia come il mondo della comunicazione in generale ricerchi professionalità che abbiano competenze giuridiche e soprattutto figure professionali esperte nei settori della digitalizzazione e della sostenibilità. La Prof.ssa Tigano evidenzia come, già in un precedente incontro organizzato tra gli studenti dei Corsi di Laurea del Dipartimento di Giurisprudenza e il Dott. Morgante, era emerso come una testata giornalistica necessiti di figure professionali con competenze giuridiche in materia di innovazione e sostenibilità per supportare la redazione nell'analisi normativa, nella valutazione dei rischi informativi, nella produzione di contenuti tecnicamente accurati e nella promozione di una comunicazione responsabile, in linea con i principi ESG (criteri utilizzati per valutare le *performance* ambientali, sociali e di governance di una impresa) e i nuovi standard europei di trasparenza e di accountability.

Il Dott. Stifanelli sottolinea l'importanza delle attività laboratoriali, insistendo sulla necessità che vengano consolidate competenze di Diritto comparato oltre che, più in generale, gli aspetti di sostenibilità che svolgono un ruolo ormai fondamentale per tutte le imprese; mentre il Dott. Vito pone l'accento sull'esigenza di una formazione interdisciplinare tra giuristi e commercialisti, auspicando che il laureato triennale Esperto contabile possa proseguire i suoi studi conseguendo una laurea specialistica in ambito giuridico.

Infine, prende la parola il Dott. Cutugno, in rappresentanza dei Giovani Consulenti del lavoro, che ringrazia per l'invito a partecipare alle iniziative di orientamento nelle scuole che si sono svolte durante il precedente anno accademico e sottolinea la necessità di attivare uno sportello presso l'Università in modo da aiutare i giovani ad inserirsi nel mondo del lavoro.

A conclusione della discussione, la Prof.ssa Tigano dichiara di condividere i suggerimenti emersi, ringraziando per gli stimoli ricevuti, e si impegna a tradurli in altrettante azioni da proporre al Consiglio del Corso di Studi e di Dipartimento.

Nel ribadire l'importanza della funzione affidata a questo Comitato, la Coordinatrice rinnova l'invito a partecipare alle prossime riunioni al fine di assicurare un monitoraggio strutturato e sistematico del Corso di Studi in relazione ai possibili sbocchi occupazionali. Ribadisce l'utilità di un proficuo dialogo anche con gli enti, le imprese e gli Ordini professionali del bacino della Sicilia sud-orientale e coglie l'occasione per ringraziare il Consiglio provinciale dei Consulenti del lavoro di Ragusa per la disponibilità a firmare una Convenzione, come già fatto dall'Ordine dei Consulenti del lavoro di Messina, Reggio Calabria e Siracusa, per l'anticipazione del semestre di pratica professionale per gli studenti iscritti all'ultimo anno di Corso in Consulente del lavoro ed esperto per la sicurezza, e per essersi impegnato a darne pubblicità.

La Coordinatrice ringrazia tutti gli intervenuti invitandoli a contattarla, anche al di là delle occasioni istituzionali, laddove volessero rappresentare suggerimenti utili per il Corso di Laurea triennale in Consulente del lavoro e Scienze dei servizi giuridici.

Cede quindi la parola al Prof. Lo Giudice che, a sua volta, ringrazia tutti i partecipanti per il prezioso contributo offerto.

3) VARIE ED EVENTUALI

Non essendovi null'altro da discutere, la seduta è tolta alle ore 16,00.

Il Presidente

Il Segretario verbalizzante

Prof. Alessio Lo Giudice

Prof.ssa Marta Tigano

A handwritten signature in blue ink, reading "Marta Tigano". The signature is written in a cursive style with a large initial 'M' and a stylized 'T'.